

Energia, evento Oliver Wyman – WEC Italia alla Camera: “Essenziale stabilità normativa per non frenare gli investimenti”. Diversificazione delle fonti, neutralità tecnologica e pragmatismo fondamentali per la sicurezza energetica di fronte all’instabilità internazionale.

Il dibattito sul trilemma energetico promosso dall’On. Luca Squeri e organizzato da Oliver Wyman e WEC Italia. Tra gli interventi le parole del Ministro Tajani, del Ministro Pichetto Fratin, del Viceministro Gava e la testimonianza delle imprese.



Roma, 2 marzo 2026 – Garantire stabilità del quadro regolatorio in campo energetico per sostenere gli investimenti e non frenare quelli già avviati: è questo il messaggio emerso dall’evento “*Umanizzare il trilemma dell’energia: territori, flessibilità e infrastrutture per la sicurezza energetica*”, tenutosi oggi alla Camera dei Deputati, promosso dall’On. Luca Squeri e organizzato da Oliver Wyman, leader globale nella consulenza strategica, parte del gruppo Marsh (NYSE: MRSH), e da WEC Italia – Comitato Nazionale Italiano del World Energy Council.

L’incontro ha rappresentato un’occasione di dialogo tra istituzioni, imprese e stakeholder del settore, che hanno discusso su come coniugare nel nostro Paese i tre elementi del **trilemma dell’energia** - sicurezza, sostenibilità e accessibilità - mettendo al centro l’impatto concreto sui territori. I relatori hanno evidenziato l’urgenza di garantire stabilità del quadro regolatorio di lungo periodo per attivare nuovi investimenti e non rallentare iniziative in corso e in cantiere, mettendone a rischio i ritorni.

Ad aprire l’evento, l’intervento dell’Onorevole **Luca Squeri**, Segretario, X Comm., Attività produttive, commercio e turismo, e promotore dell’iniziativa, che ha sottolineato lo stretto rapporto tra crescita della curva demografica, evoluzione dell’uso dell’energia, modernizzazione e progresso, a partire dalla rivoluzione industriale. In un futuro che richiederà sempre più energia - ha detto l’Onorevole - bilanciare il trilemma tenendo conto di tutti gli aspetti della sostenibilità (ambientale, economica e sociale) diventa fondamentale, e la strada per farlo prevede l’uso di tutte le fonti, soluzioni non alternative ma complementari.

A seguire il Segretario Generale WEC Italia **Michele Vitiello**, che a valle dei suoi saluti introduttivi ha letto alla platea la lettera del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, **Gilberto Pichetto Fratin**. Territori, flessibilità e infrastrutture, oggetto del dibattito odierno, sono per il Ministro il focus dell'azione del governo, improntata alla neutralità tecnologica e alla responsabilità di fronte alla complessa situazione internazionale. Un approccio pragmatico e non ideologico, sottolineato anche dal Viceministro **Vannia Gava**, che nel suo messaggio ha sottolineato l'impegno per trasformare la sfida del trilemma energetico in opportunità per il paese, con fondi e strumenti in favore di famiglie e imprese, volti a ridurre i prezzi dell'energia e sostenere la competitività del sistema industriale.

Il Ministro **Antonio Tajani** ha voluto dare il suo contributo ai dibattiti con un messaggio che non poteva non fare riferimento all'attualità e alla centralità della sicurezza energetica. Il governo si è impegnato in questi anni per la diversificazione delle fonti di approvvigionamento del paese, e di fronte ai fatti di questi giorni si pone come priorità evitare ripercussioni per le imprese e i cittadini. Abbiamo ribadito l'importanza della sicurezza marittima e della libertà di navigazione e su nostro impulso è stato confermato il sostegno alle missioni UE Aspides e Atalanta. Si continuerà a lavorare per fare dell'Italia uno snodo del Mediterraneo attraverso lo sviluppo di infrastrutture logistiche e nuovi corridoi energetici.

Dopo gli interventi istituzionali, **Angelo Rosiello**, Partner e Responsabile South East Europe, Energy and Natural Resources, **Oliver Wyman**, ha analizzato le sfide e opportunità per i player italiani in un mercato in trasformazione, mentre **Marco Margheri**, Presidente **WEC Italia**, ha approfondito il tema della sicurezza energetica e accettabilità sociale, a fronte delle evidenze emerse dal report *WEC Issues Monitor 2026* per l'Italia.

L'incontro è proseguito con **tre tavole rotonde** con i leader dei principali operatori del settore energetico, che hanno delineato le **priorità strategiche per rafforzare l'equilibrio del trilemma energetico nazionale** in un contesto di volatilità e incertezza di mercato. Tre i principali temi al centro del confronto: la valorizzazione delle risorse locali come leva per una transizione equa e sostenibile; l'evoluzione di modelli di business e tecnologie coerenti con un sistema energetico sempre più decentralizzato, flessibile e guidato dai dati; il potenziamento e lo sviluppo delle infrastrutture critiche per garantire la sicurezza e l'affidabilità del sistema.

Protagonisti dei tavoli moderati dalla Giornalista di Sky **Francesca Baraghini** sono stati: **Luis Amort** (CEO, Alperia Group), **Gianluca Bufo** (CEO e Direttore Generale, Gruppo Iren), **Stefano Cetti** (CEO, Acinque), **Cristian Fabbri** (Presidente Esecutivo, Gruppo Hera), **Giuseppe Ricci** (Chief Operating Officer Industrial Transformation, Eni), **Giuseppe Argirò** (CEO, CVA), **Lorenzo Giussani** (Direttore Strategy and Growth, A2A), **Stefano Granella** (CEO & GM, Dolomiti Energia), **Simone Nisi** (Executive Vice President Institutional Affairs, Regulatory and Climate Change, Edison), **Emanuela Trentin** (CEO, Veolia Italia), **Leonardo D'Acquisto** (Head of Public Affairs, Italgas), **Raffaele De Marco** (CEO, Areti), **Gianluca Formenti** (CEO, Shell Energy Italia), **Fabrizio Iaccarino** (Responsabile Affari Istituzionali Italia, Enel), **Raoul Raffagli** (Deputy CEO, FluxSwiss).

Dal dibattito è emerso come lo scenario strutturale, per le aziende del settore, faccia prevedere una progressiva e fisiologica **riduzione dei margini**, soprattutto nelle attività di generazione e vendita al dettaglio. Allo stesso tempo, alcune leve fondamentali per difendere il valore non dipendono direttamente dai mercati europei, come la supply chain di diverse tecnologie rinnovabili o l'utilizzo della GenAI nella vendita di servizi. Per questo sarà essenziale una **collaborazione stretta tra decisori pubblici e operatori**, con l'obiettivo di preservare nel tempo l'equilibrio del trilemma energetico ed evitare il ricorso a interventi emergenziali.

A valle dell'incontro, **Angelo Rosiello**, partner e responsabile South East Europe della practice Energy and Natural Resources di Oliver Wyman, ha commentato: *“Un sistema energetico sostenibile armonizza decarbonizzazione, sicurezza energetica e accessibilità economica. Negli ultimi anni l'evoluzione dello scenario geopolitico e la volatilità dei mercati hanno introdotto forti squilibri tra le suddette dimensioni, rendendo necessari interventi spesso di natura emergenziale. Oggi è quantomai fondamentale creare spazi di confronto tra istituzioni e imprese per costruire una visione condivisa, che consenta di ridurre l'incertezza per imprese e investitori, sostenendo iniziative che creino valore per l'ecosistema nel medio-lungo termine. L'evento di oggi si è posto l'obiettivo di contribuire al dibattito in questo momento di trasformazione e discontinuità del settore energia.”*

Marco Margheri, Presidente WEC Italia, ha concluso: *“La trasformazione sostenibile e tecnologica dei sistemi energetici deve avvenire a beneficio delle persone, delle economie e delle società; non può avvenire senza consenso, accettazione sociale e competitività economica. L’invasione russa dell’Ucraina ha rimesso al centro delle preoccupazioni la sicurezza energetica, mentre la volatilità degli scenari economici ci spinge a cercare competitività delle forniture e diversificazione delle catene del valore. Il messaggio della nostra indagine annuale è chiaro: bisogna ripensare le politiche energetiche con velocità, coraggio e fiducia nell’innovazione e nella neutralità tecnologica. Questa è la strada maestra anche per proseguire nella strada della decarbonizzazione.”*

La registrazione integrale dell’iniziativa è disponibile sulla [WebTV della Camera](#).

[Photogallery](#)

Contatti stampa:

Ilaria Danesi, Responsabile Comunicazione WEC Italia: ilaria.danesi@wec-italia.org; 3282921373